



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА 2022–2025 ГОДЫ

# Вступительное слово

Для всего мира и процесса развития наступил критический момент. Чрезвычайная ситуация планетарного масштаба и пандемия привели к истощению мировых природных ресурсов и расширению масштабов нищеты и неравенства. К 2030 году, возможно, до 1 миллиарда человек будут жить в условиях крайней нищеты, если мы не воспользуемся предоставившимся шансом для решительного рывка к достижению целей в области устойчивого развития (ЦУР).

Но это также момент выбора: возможность учиться на нашем опыте, делать что-то по-другому, стремиться к большим общим целям. Этот новый Стратегический план на 2022–2025 годы описывает, как ПРООН намерена вести работу совместно с нашими партнерами, чтобы выполнить то, что от нас требуется в это необычное время. Сотрудничать в рамках обновленной системы ООН и за ее пределами для достижения более весомых коллективных результатов. Применять комплексные подходы, направленные на осуществление коренных преобразований. Оказывать поддержку правительствам и местным сообществам в преодолении последствий пандемии COVID-19 и построении лучшего будущего.

Стратегический план основан на неизменной приверженности ПРООН делу искоренения нищеты, оказанию помощи странам мира на пути к достижению ЦУР и работе по осуществлению Парижского соглашения.

В нем намечены смелые цели, способные изменить к лучшему жизнь миллионов людей, в том числе путем решения проблем многомерной нищеты, доступа к источникам энергии, участия в выборах и финансирования развития. В нем объясняется, как ПРООН будет развивать наши шесть стратегических решений на основе цифровизации, инноваций и финансирования развития для достижения большего воздействия. В нем изложены практические шаги, направленные на то, чтобы стать еще более гибкой и упреждающей события организацией, продолжая инвестировать средства в наших сотрудников, методы работы и совершенствование оперативных процессов.

План описывает, как сочетание нашего глубокого опыта работы на местах и нашей обширной глобальной сети, использование знаний и совместного опыта стран мира приносит пользу нашим партнерам. Как мы будем способствовать внедрению новаторских решений и реализации творческого подхода, с тем чтобы помочь изменить системы и решить самые сложные проблемы на пути к достижению ЦУР. А все это позволит расширить масштабы и ускорить темпы прогресса на пути к осуществлению перехода к экологичной экономике и всеохватным стратегиям, которые способствуют расширению прав и возможностей каждого человека благодаря увеличению числа предоставляемых людям шансов и повышению устойчивости к внешним воздействиям.

Этот план был разработан в широком взаимодействии с нашими многочисленными партнерами. Я безмерно благодарен им и всем рабочим группам ПРООН, чей вклад помог создать такой план, который действительно отражает разнообразие всех стран, местных сообществ и людей, которым служит ПРООН.

Я предлагаю вам ознакомиться с самим планом и узнать больше. При вашей поддержке и в сотрудничестве с вами ПРООН сможет во взаимодействии со странами способствовать расширению имеющихся у людей возможностей выбора во имя построения более справедливого и надежного будущего в целях создания мира, предусмотренного Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, с сохранением баланса между планетой и людьми.



фото: ПРООН/Майкл Артууд

**Ахим Штайнер**  
**Администратор**

Программа развития  
Организации  
Объединенных Наций

# Стратегический контекст

## Продвижение вперед по пути развития

Задача реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года была уже значительной по своим масштабам еще до пандемии COVID-19. В тяжелых условиях чрезвычайной климатической ситуации, политической поляризации и затруднений в реализации многостороннего подхода, продолжающихся конфликтов и вынужденного перемещения населения, число людей, живущих в нищете, в 2020 году впервые с 1998 года увеличилось, согласно оценкам, на 119–124 миллиона человек. Проявления неравенства нарастают, и традиционный общественный договор во многих отношениях уже не работает.

Проблемы развития наших дней — это динамичные вызовы с многомерными рисками, требующие системных решений. Многостороннее сотрудничество играет жизненно важную роль в решении этих общих проблем, которые пересекают географические и временные границы.

Ни одна страна еще не достигла сочетания очень высокого уровня развития человеческого потенциала и незначительного воздействия на окружающую среду. Последствия изменения климата и утраты биоразнообразия усугубляются. В контексте этих сложных, неопределенных параметров поставленные задачи и путь продвижения вперед становятся более ясными благодаря целям в области устойчивого развития и Парижскому соглашению.

**В течение следующих четырех лет ПРООН будет вести работу со странами мира с тем, чтобы изменить к лучшему жизнь миллионов людей:**



Чтобы помочь

**100 миллионам человек**

выбраться из многомерной нищеты



Чтобы оказать поддержку

**500 миллионам человек**

в получении доступа к экологически чистым источникам энергии



Чтобы содействовать участию

**800 миллионов человек**

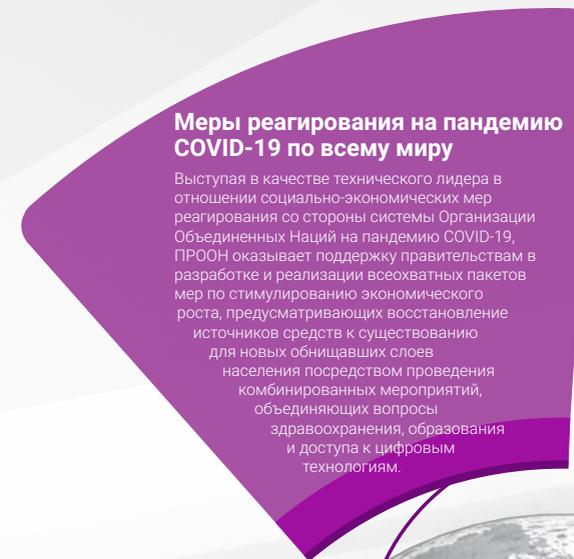
в выборах, для многих из которых они станут первыми



Чтобы способствовать инвестированию более

**1 триллиона долларов США**

по линии государственных расходов и частного капитала в достижение ЦУР



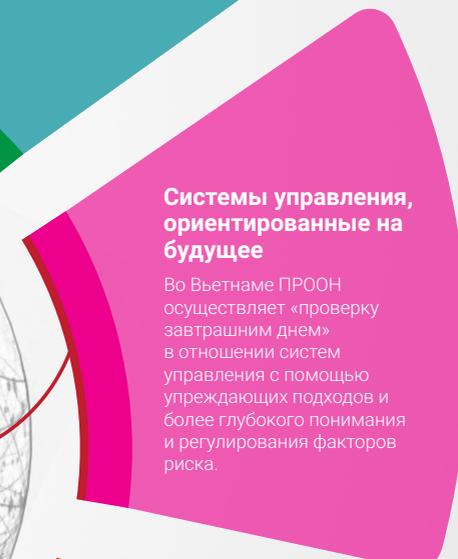
### Меры реагирования на пандемию COVID-19 по всему миру

Выступая в качестве технического лидера в отношении социально-экономических мер реагирования со стороны системы Организации Объединенных Наций на пандемию COVID-19, ПРООН оказывает поддержку правительствам в разработке и реализации всеохватных пакетов мер по стимулированию экономического роста, предусматривающих восстановление источников средств к существованию для новых обнищавших слоев населения посредством проведения комбинированных мероприятий, объединяющих вопросы здравоохранения, образования и доступа к цифровым технологиям.



### Не только повышение устойчивости к изменению климата

В Сомали ПРООН способствует повышению устойчивости местных сообществ к изменению климата и нехватке воды путем поддержки инфраструктуры охраны водных ресурсов и системы образования на местном уровне в сочетании с национальными стратегиями по снижению риска бедствий.



### Системы управления, ориентированные на будущее

Во Вьетнаме ПРООН осуществляет «проверку завтрашним днем» в отношении систем управления с помощью упреждающих подходов и более глубокого понимания и регулирования факторов риска.



### Расширение масштабов использования возобновляемых источников энергии

Программа создания мини-сетей в Африке, реализуемая при поддержке ПРООН, направлена на повышение финансовой жизнеспособности мини-сетей, использующих возобновляемые источники энергии, в 18 странах путем стимулирования частных инвестиций, снижения тарифов и расширения спектра предоставляемых услуг.



**20 000 сотрудников**

ПРООН ведут совместную работу в

**170 странах и территориях мира**

# Что мы делаем

## Предложения ПРООН в области развития



В Стратегическом плане работа ПРООН представлена в сводном виде в следующей матрице «3х6х3»:

|  |          |                                   |   |
|--|----------|-----------------------------------|---|
|  | <b>3</b> | <b>НАПРАВЛЕНИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ</b> | оказание странам поддержки по трем направлениям преобразований: осуществление структурных преобразований, соблюдение принципа «никто не будет обделен вниманием» и обеспечение устойчивости к внешним воздействиям                                      |
|  | X        |                                   |   |
|  | <b>6</b> | <b>СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ</b>     | посредством реализации шести стратегических решений по вопросам, касающимся борьбы с нищетой и неравенством, системы управления, обеспечения устойчивости к внешним воздействиям, охраны окружающей среды, энергетики и достижения гендерного равенства |
|  | X        |                                   |   |
|  | <b>3</b> | <b>БЛАГОПРИЯТНЫХ ФАКТОРА</b>      | при усилении деятельности за счет использования трех благоприятных факторов: стратегических инноваций, цифровизации и финансирования развития   |

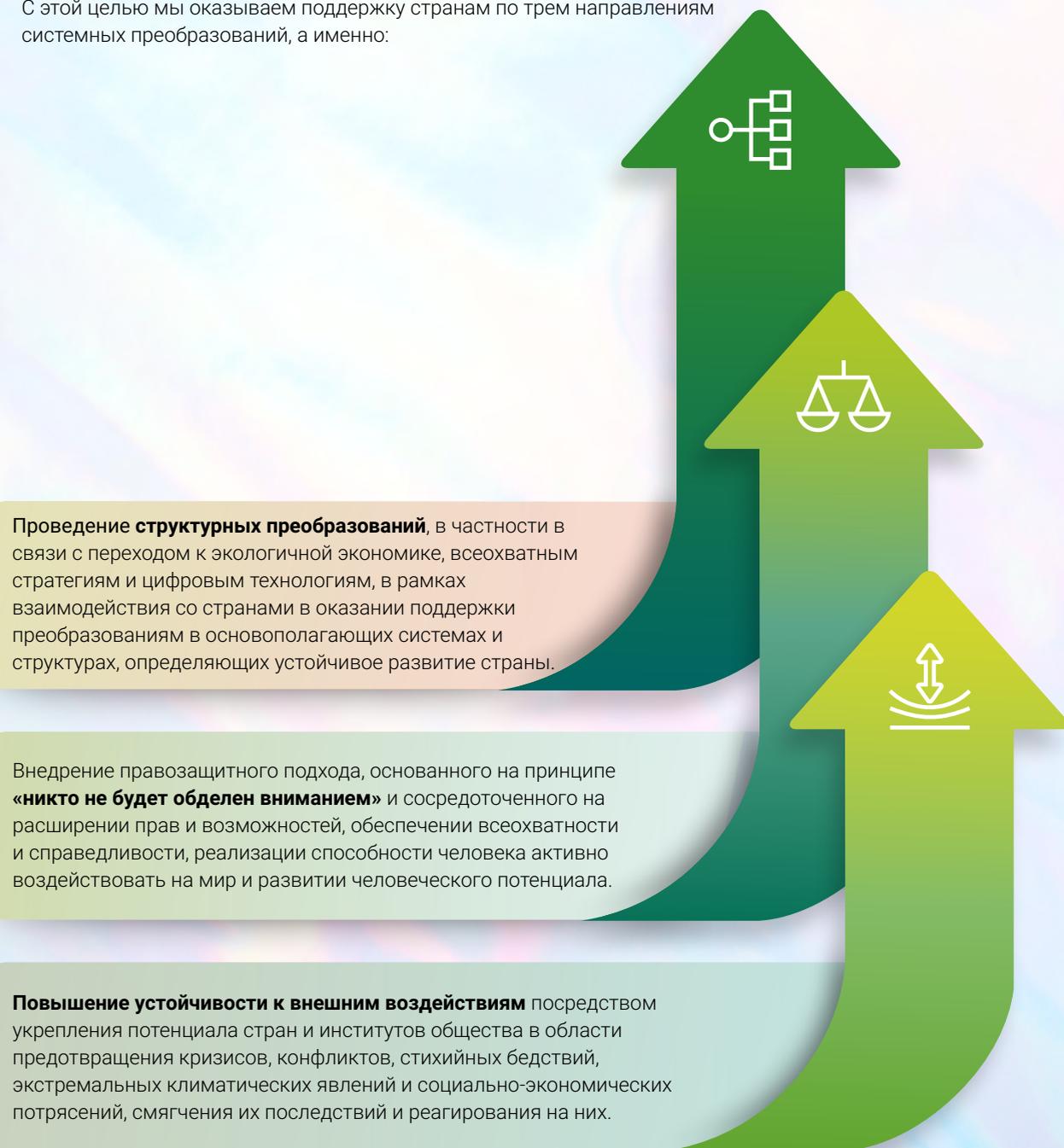
В своем сочетании это поможет ПРООН продолжить обеспечивать достижение конкретных результатов в тех областях, где она делает это лучше всего, а именно: **в реализации комплексных решений в области развития, которые обусловлены потребностями стран.**

## Направления преобразований

Определение курса продвижения вперед для людей и планеты в период после 2025 года

В рамках осуществления настоящего Плана и в последующий период ПРООН будет оказывать помощь странам мира в продвижении вперед по пути к достижению ЦУР посредством реализации страновых программ в соответствии с задачами национального развития, в основе которых лежит искоренение нищеты.

С этой целью мы оказываем поддержку странам по трем направлениям системных преобразований, а именно:



## Стратегические решения

Сконцентрированы на достижении лучших результатов

С учетом опыта последних четырех лет ПРООН будет:

- ▶ Придавать первостепенное значение работе в тех областях, где потребности стран наиболее велики.
- ▶ Сосредоточивать свои усилия, исходя из самых сильных возможностей ПРООН и ее роли в системе ООН.
- ▶ Уточнять и развивать стратегические решения в целях оказания большего воздействия и расширения масштабов их реализации.
- ▶ Осуществлять комплексные решения на основе системного подхода.



## Благоприятные факторы

Максимальное воздействие на процесс развития

Благоприятные факторы — это возможности и подходы, позволяющие увеличить воздействие на процесс развития со стороны страновых партнеров и в рамках собственных систем ПРООН:



### Цифровизация

Оказание помощи странам в построении всеохватных, основанных на этических нормах и устойчивых обществ с помощью цифровых технологий.

### Стратегические инновации

Расширение прав и возможностей правительств и местных сообществ в области повышения эффективности функционирования систем в целом, делая их адаптируемыми и устойчивыми к внешним воздействиям.



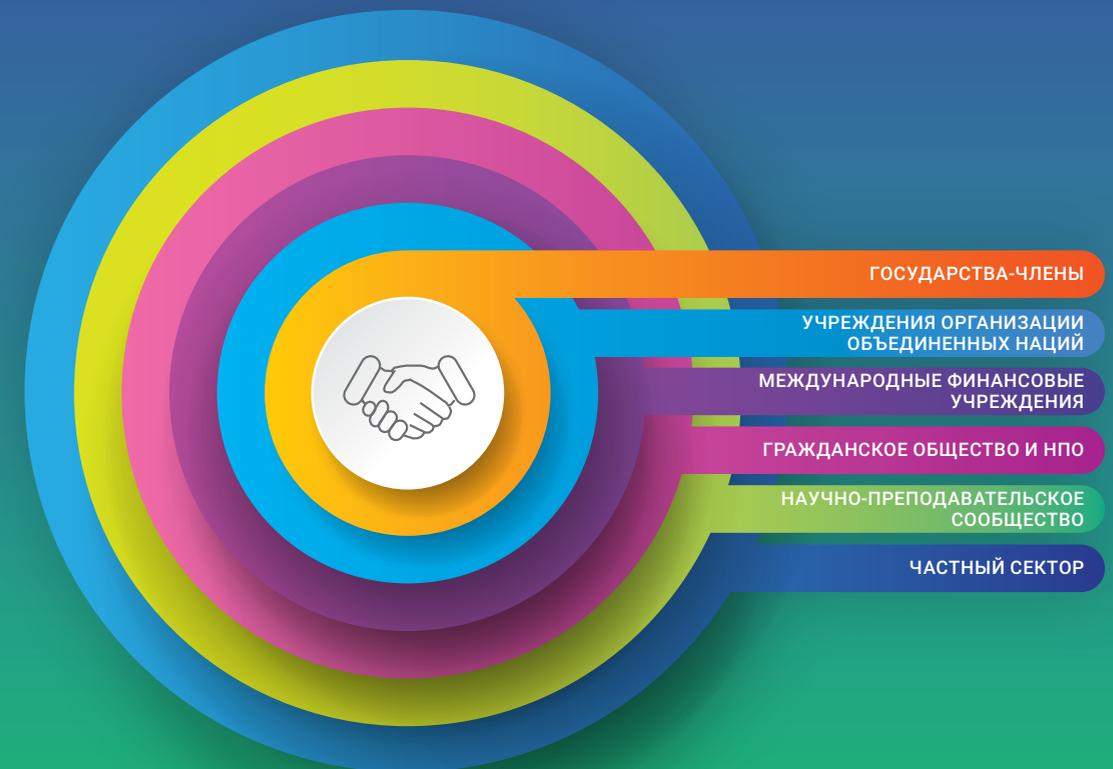
### Финансирование развития

Формирование партнерских связей с правительствами и частным сектором в целях согласования потоков государственного и частного капитала с достижением ЦУР и мобилизацией финансовых ресурсов в широких масштабах.

## Глобальные партнерства

Формирование взаимосвязей в интересах достижения ЦУР

Достижение результатов в том темпе и масштабе, которые необходимы для реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, зависит от наличия тесных партнерских связей с различными действующими лицами, ведущими работу по реализации общих целей. Давние партнерские связи ПРООН позволяют максимально эффективно использовать разнообразные возможности, ресурсы и знания наших партнеров, к числу которых относятся:



В течение следующих четырех лет ПРООН будет укреплять существующие и формировать новые партнерские связи. Мы будем использовать наши организаторские способности в целях дальнейшего создания стратегических альянсов, которые обеспечивают учет мнения социально отчужденных групп населения и расширение прав и возможностей местных участников.

Партнерства будущего потребуют создания гибких инструментов, условий, методов работы и финансирования, которые наилучшим образом подходят новым типам партнеров или новым способам взаимодействия (например, подходы «творческих сообществ» к совместному использованию интеллектуальной собственности).

Наряду с этим ПРООН во взаимодействии с партнерами будет разъяснять преимущества и содействовать развитию глобального и регионального сотрудничества в преодолении общих вызовов — от пандемий до конфликтов и до перехода к экологичным методам хозяйствования — и наглядно демонстрировать полезность многосторонних решений.

## Сильный партнер в системе ООН

### Взаимодополняющий характер наших сил и средств

По мере того, как мы ведем работу с партнерами в рамках всей системы Организации Объединенных Наций, мы используем взаимодополняющие преимущества и возможности друг друга для достижения более высоких результатов.



## Стремление к лучшему остановить невозможно

### Опора на накопленный опыт

В Стратегическом плане на 2018–2021 годы была поставлена серьезная задача: преобразовать ПРООН таким образом, чтобы она стала более чутко реагирующим концептуальным лидером, придерживающимся инновационных решений и более эффективно и продуктивно добивающимся результатов, и партнером, пользующимся доверием стран в процессе достижения ЦУР.

Стратегический план на 2022–2025 годы продолжает эту линию, опираясь на прогресс, достигнутый за последние четыре года. В его основу положены результаты анализов, оценок эффективности и ревизий, а также накопленный опыт, в том числе уроки, извлеченные в ходе реализации мер реагирования на пандемию COVID-19.

Полезными при составлении этого плана также оказались беседы, проведенные со специалистами-практиками и авторитетными экспертами из государственных органов, гражданского общества, частного сектора и системы ООН и сотрудниками ПРООН во многих странах мира.

**К числу основных выводов, которые позволяет сделать этот план, относятся:**



# Глобальное, региональное, местное

Сеть ПРООН объединяет мир, содействует устойчивому развитию и обеспечивает результаты для людей и планеты.

## Северная Америка

- Центральные учреждения в Нью-Йорке

## Латинская Америка и Карибский бассейн

- **Региональный центр в Панаме**
- Доминиканская Республика
- Эквадор
- Сальвадор
- Гватемала
- Гайана
- Гаити
- Гондурас
- Ямайка (охватывает Багамские Острова, Белиз, Бермудские острова, Каймановы острова, острова Теркс и Кайкос, Ямайку)
- Мексика
- Панама
- Парагвай
- Перу
- Суринам
- Тринидад и Тобаго (охватывает Арубу, Кюрасао, Синт-Мартен, Тринидад и Тобаго)
- Уругвай
- Венесуэла
- Аргентина
- Барбадос и восточная часть Карибского бассейна (охватывает Ангилью, Антигуа и Барбуду, Барбадос, Британские Виргинские острова, Гренаду, Доминику, Монтсеррат, Сент-Винсент и Гренадины, Сент-Китс и Невис, Сент-Люсию)
- Боливия
- Бразилия
- Чили
- Колумбия
- Коста-Рика
- Куба

## Африка

- **Региональный центр обслуживания в Аддис-Абебе**
- Гвинея
- Гвинея-Бисау
- Кения
- Лесото
- Либерия
- Мадагаскар
- Малави
- Мали
- Мавритания
- Маврикий и Сейшельские Острова
- Мозамбик
- Намибия
- Нигер
- Нигерия
- Руанда
- Сан-Томе и Принсипи
- Сенегал
- Сьерра-Леоне
- Южная Африка
- Южный Судан
- Танзания
- Того
- Уганда
- Замбия
- Зимбабве
- Ангола
- Бенин
- Ботсвана
- Буркина-Фасо
- Бурунди
- Камерун
- Кабо-Верде
- Центральноафриканская Республика
- Чад
- Коморские Острова
- Конго (Демокр. Республика)
- Конго (Республика)
- Кот-д'Ивуар
- Экваториальная Гвинея
- Эритрея
- Эсватини
- Эфиопия
- Габон
- Гамбия
- Гана

## Арабские государства

- **Региональный центр в Аммане**
- Алжир
- Бахрейн
- Джибути
- Египет
- Ирак
- Иордания
- Кувейт
- Ливан
- Ливия
- Марокко
- Программа помощи палестинскому народу
- Саудовская Аравия
- Сомали
- Судан
- Сирия
- Тунис
- Йемен

## Европа и Центральная Азия

- **Региональный центр в Стамбуле**
- Кыргызстан
- Молдова
- Черногория
- Северная Македония
- Сербия
- Таджикистан
- Турция
- Туркменистан
- Украина
- Узбекистан
- Албания
- Армения
- Азербайджан
- Беларусь
- Босния и Герцеговина
- Кипр
- Грузия
- Казахстан
- Косово (в соответствии с резолюцией 1244 СБ ООН)

## Азия и Тихий океан

- **Региональный центр в Бангкоке**
- Мьянма
- Непал
- Тихоокеанское отделение на Фиджи (охватывает Вануату, Кирибати, Науру, Палау, Республику Маршалловы Острова, Соломоновы Острова, Тонга, Тувалу, Федеративные Штаты Микронезии, Фиджи)
- Пакистан
- Папуа — Новая Гвинея
- Филиппины
- Самоа (охватывает Ниуэ, Острова Кука, Самоа, Токелау)
- Шри-Ланка
- Таиланд
- Тимор-Лешти
- Вьетнам
- Афганистан
- Бангладеш
- Бутан
- Камбоджа
- Китай
- Корейская Народно-Демократическая Республика
- Индия
- Индонезия
- Иран
- Лаосская Народно-Демократическая Республика
- Малайзия (охватывает Бруней-Даруссалам, Малайзию, Сингапур)
- Мальдивские Острова
- Монголия

## Представительства

- Представительство в Брюсселе (охватывает Европейский союз)
- Представительство в Женеве
- Представительство для стран Северной Европы (охватывает Данию, Норвегию, Финляндию, Швецию)
- Представительство в Токио
- Представительство в Вашингтоне

## Центры по разработке политики

- Глобальный центр по вопросам жизнестойкости экосистем и опустынивания в Найроби
- Центр по вопросам управления в Осло
- Международный центр по вопросам участия частного сектора в развитии в Стамбуле
- Центр по разработке политики в области обмена знаниями в рамках партнерств по достижению ЦУР в Сеуле
- Глобальный центр по вопросам технологий, инноваций и устойчивого развития в Сингапуре



**Программа развития Организации Объединенных Наций**

One United Nations Plaza  
New York, NY 10017

[www.undp.org](http://www.undp.org)

© ПРООН, 2021